

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

privind directorul SC PARC INDUSTRIAL ALEXANDRIA SRL

Prezenta este întocmită în conformitate cu cerințele OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, prevederile HG nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 și prevederile Legii nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale, cu modificările și completările ulterioare.

Scrisoarea de așteptări reprezintă documentul de lucru care conține performanțele așteptate de la organul de conducere și politica asociaților privind administrarea și conducerea întreprinderii publice.

Scopul scrisorii de așteptări este acela de a:

- stabili obiectivele pe termen scurt, mediu și lung ale întreprinderii publice;
- stabili performanțele așteptate de către autoritatea publică tutelată;
- defini principiile de lucru și conduita așteptată din partea directorului SC Parc Industrial Alexandria SRL;
- facilita înțelegerea standardelor așteptate din partea acestora de către asociați;
- consolida încrederea cetățenilor în ceea ce privește capacitatea întreprinderii publice de a furniza servicii de calitate;
- funcțional, scrisoarea de așteptări are rolul de a ghida directorul în redactarea Declarației de intenție.

Activitatea SC Parc Industrial Alexandria SRL este definită prin legislația specifică, respectiv:

- OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ.

SC Parc Industrial Alexandria SRL a fost înființată prin HCL 7/ 26 ianuarie 2017 prin asocierea Municipiului Alexandria, prin Consiliul Local al Municipiului Alexandria, cu SC Administrația Străzilor, Construcții Edilitare SRL.

SC Parc Industrial Alexandria SRL se va ocupa de administrarea Parcului Industrial al Municipiului Alexandria, cu respectarea prevederilor Legii nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale, având în obiectul de activitate următoarele:

Activitate principală: 9411- Activități ale organizațiilor economice și patronale.

Obiectul secundar:

- 0111- Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase și a plantelor producătoare de semințe oleaginoase
- 0112- Cultivarea orezului
- 0113- Cultivarea legumelor și a pepenilor, a radacinoaselor și tuberculilor
- 0114- Cultivarea trestiei de zahăr
- 0115- Cultivarea tutunului
- 0116- Cultivarea plantelor pentru fibre
- 0119- Cultivarea altor plante nepermanente

0121- Cultivarea strugurilor
0124- Cultivarea fructelor semintoase si samburoase
0125- Cultivarea arbusurilor fructiferi, capsunilor, nuciferilor si a altor pomi fructiferi
0126- Cultivarea fructelor oleaginoase
0127- Cultivarea plantelor pentru prepararea bauturilor
0128- Cultivarea condimentelor, plantelor aromatice, medicinale si plantelor de uz farmaceutic
0129- Cultivarea altor plante permanente
0130- Cultivarea plantelor pentru inmultire
0141- Cresterea bovinelor de lapte
0142- Cresterea altor bovine
0143- Cresterea cailor si a altor cabaline
0145- Cresterea ovinelor si caprinelor
0146- Cresterea porcinelor
0147- Cresterea pasarilor
0149- Cresterea altor animale
0150- Activitati in ferme mixte (cultura vegetala combinata cu cresterea animalelor)
0161- Activitati auxiliare pentru productia vegetala
0162 -Activitati auxiliare pentru cresterea animalelor
0163- Activitati dupa recoltare
0164- Pregatirea semintelor in vederea insamantari
0210- Silvicultura si alte activitati forestiere
0230- Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontana
0322- Acvacultura in ape dulci
1039- Prelucrarea si conservarea fructelor si legumelor n.c.a.
1041- Fabricarea uleiurilor si grasimilor
1101-Distilarea, rafinarea si mixarea bauturilor alcoolice
1102- Fabricarea vinurilor din struguri
1622- Fabricarea parchetului ansamblat in panouri
1623- Fabricarea altor elemente de dulgherie si tamplarie pentru constructii
2223- Fabricarea articolelor din material plastic pentru constructii
2312- Prelucrarea si fasonarea sticlei plate
2433- Productia de profile obtinute la rece
2511-Fabricarea de constructii metalice si parti componente ale structurilor metalice
2512- Fabricarea de usi si ferestre din metal
2562- Operatiuni de mecanica generala
2593- Fabricarea articolelor din fire metalice; fabricarea de lanturi si arcuri
2594- Fabricarea de suruburi, buloane si alte articole filetate
2732- Fabricarea altor fire si cabluri electrice si electronice
2811- Fabricarea de motoare si turbine (cu exceptia celor pentru avioane, autovehicule si motociclete)
2830- Fabricarea masinilor si utilajelor pentru agricultura si exploatare forestiere
2932- Fabricarea altor piese si accesorii pentru autovehicule si pentru motoare de autovehicule
3312- Repararea masinilor
3320- Instalarea masinilor si echipamentelor industriale
4110- Dezvoltare (promovare) imobiliara
4120 - Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale
4211- Lucrări de constructie a drumurilor si autostrazilor
4212- Lucrari de constructii a cailor ferate de suprafata si subterane
4213 - Constructia de poduri si tuneluri
4221- Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru fluide
4222- Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru electricitate si telecomunicatii

4291- Constructii hidrotehnice
4299 - Lucrari de constructii a altor proiecte ingineresti n.c.a.
4311 - Lucrări de demolare a construcțiilor
4312 - Lucrări de pregătire a terenului
4313- Lucrari de foraj si sondaj pentru constructii
4321- Lucrări de instalații electrice
4322- Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat
4329 - Alte lucrări de instalații pentru construcții
4331 - Lucrari de ipsoserie
4332 - Lucrări de tâmplărie și dulgherie
4333 - Lucrări de pardosire și placare a pereților
4334 - Lucrări de vopsitorie, zugrăveli și montări de geamuri
4339 - Alte lucrări de finisare
4391 - Lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții
4399- Alte lucrari speciale de constructii n.c.a.
4511- Comerț cu autoturisme și autovehicule ușoare (sub 3,5 tone)
4519- Comert cu alte autovehicule
4520- Intretinerea si repararea autovehiculelor
4531 - Comert cu ridicata de piese si accesorii pentru autovehicule
4532 - Comert cu amanuntul de piese si accesorii pentru autovehicule
4540- Comert cu motociclete piese si accesorii aferente; intretinerea si repararea motocicletelo
4611- Intermedieri în comerțul cu materii prime agricole, animale vii, materii prime textile si cu semifabricate
4612- Intermedieri în comerțul cu combustibili, minereuri, metale si produse chimice penrtu industrie
4613- Intermedieri în comerțul cu material lemnos și materiale de construcții
4614- Intermedieri în comerțul cu masini, echipamente industriale , nave si avioane
4615- Intermedieri în comerțul cu mobila, articole de menaj si de fierarie
4616- Intermedieri în comerțul cu textile, confectii din blana, incaltaminte si articole din piele
4617- Intermedieri în comerțul cu produse alimentare, bauturi si tutun
4618- Intermedieri în comerțul specializat in vanzarea produselor cu caracter specific, n.c.a.
4619 - Intermedieri în comerțul cu produse diverse
4621- Comert cu ridicata al cerealelor, semintelor, furajelor si tutunului neprelucrat
4622- Comert cu ridicata al florilor si al plantelor
4623- Comert cu ridicata al animalelor vii
4624- Comert cu ridicata al blanilor, pieilor brute si al pieilor prelucrate
4631- Comert cu ridicata al fructelor si legumelor
4632- Comert cu ridicata al carnii si produselor din carne
4633- Comert cu ridicata al produselor lactate, oualor, uleiurilor si grasimilor comestibile
4634- Comert cu ridicata al bauturilor
4635- Comert cu ridicata al produselor din tutun
4636- Comert cu ridicata al zaharului, ciocolatei si produselor zaharoase
4637- Comert cu ridicata cu cafea, ceai, cacao si condimente
4638- Comert cu ridicata specializat al altor alimente, inclusiv peste, crustacee si moluste
4639- Comert cu ridicata nespecializat de produse alimentare, bauturi si tutun
4641- Comert cu ridicata al produselor textile
4642- Comert cu ridicata al imbracamintei si incaltamintei
4643- Comert cu ridicata al aparatelor electrice de uz gospodaresc, al aparatelor de radio si televizoarelor
4644- Comert cu ridicata al produselor din ceramica, sticlărie si produse de intretinere
4645- Comert cu ridicata al produselor cosmetice si de parfumerie
4647- Comert cu ridicata al mobilei, covoarelor si a articolelor de iluminat

4648- Comert cu ridicata al ceasurilor si bijuteriilor
4649- Comert cu ridicata al altor bunuri de uz gospodaresc
4651- Comert cu ridicata al calculatoarelor, echipamentelor periferice si software-ului
4652- Comert cu ridicata de componente si echipamente electronice si de telecomunicatii
4661- Comert cu ridicata al masinilor agricole, echipamentelor si furniturilor
4665- Comert cu ridicata al mobilei de birou
4666- Comert cu ridicata al altor masini si echipamente de birou
4669- Comert cu ridicata al altor masini si echipamente
4671- Comert cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi si gazosi al produselor derivate
4672- Comert cu ridicata al metalelor si minereurilor metalice
4673- Comert cu ridicata al materialului lemnos si al materialelor de constructii si echipamentelor sanitare si de incalzire
4674 -Comert cu ridicata al echipamentelor si furniturilor de fierarie pentru instalatii sanitare si de incalzire
4675- Comert cu ridicata al produselor chimice
4676 - Comert cu ridicata al altor produse intermediare
4677 - Comert cu ridicata al deseurilor si resturilor
4690 - Comert cu ridicata nespecializat
4719 -Comert cu amanuntul in magazine nespecializate, cu vanzare predominanta de produse nealimentare
4721- Comert cu amanuntul al fructelor si legumelor proaspete, in magazine specializate;
4722- Comert cu amanuntul al carni si al produselor din carne, in magazine specializate;
4723- Comert cu amanuntul al pestelui, crustaceelor si molustelor in magazine specializate
4724- Comert cu amanuntul al painii, produselor de patiserie si produselor zaharoase in magazine specializate
4725- Comert cu amanuntul al bauturilor, in magazine specializate
4726- Comert cu amanuntul al produselor din tutun, in magazine specializate
4729- Comert cu amanuntul al produselor alimentare, in magazine specializate
4730- Comert cu amanuntul al carburantilor pentru autovehicule, in magazine specializate
4741 -Comert cu amanuntul al calculatoarelor, unitatilor periferice si software-ului, in magazine specializate
4742- Comert cu amanuntul al echipamentului pentru telecomunicatii, in magazine specializate
4743- Comert cu amanuntul al echipamentului audio/video, in magazine specializate
4751- Comert cu amanuntul al textilelor, in magazine specializate
4752- Comert cu amanuntul al articolelor de fierarie, al articolelor din sticla si al celor pentru vopsit in magazine specializate
4753- Comert cu amanuntul al covoarelor, carpetelor, tapetelor si ala altor acoperitoare de podea, in magazine specializate
4754 - Comert cu amanuntul al articolelor si aparatelor electrocasnice in magazine specializate
4759 - Comert cu amanuntul al mobilei, al articolelor de iluminat si al articolelor de uz casnic n.c.a., in magazine specializate
4762- Comert cu amanuntul al ziarelor si articolelor de papetarie in magazine specializate
4763- Comert cu amanuntul al discurilor si benzilor magnetice cu sau fara inregistrari audio/video, in magazine specializate
4764 - Comert cu amanuntul al articolelor sportive in magazine specializate
4765 - Comert cu amanuntul al jocurilor si jucariilor, in magazine specializate
4771- Comert cu amanuntul al imbracamintei, in magazine specializate
4772- Comert cu amanuntul al incaltamintei si articolelor din piele, in magazine specializate
4775- Comert cu amanuntul al produselor cosmetice si de parfumerie, in magazine specializate
4776 - Comert cu amanuntul al florilor, plantelor si semintelor, comert cu amanuntul al animalelor de companie si al hranei pentru acestea, in magazine specializate

4777 - Comert cu amanuntul al ceasurilor si bijuteriilor, in magazine specializate
4778- Comert cu amanuntul al altor bunuri noi, in magazine specializate
4779 - Comert cu amanuntul al bunurilor de ocazie vandute prin magazine
4781 - Comert cu amanuntul al produselor alimentare, bauturilor si produselor din tutun efectuat prin standuri, chioscuri si pietre
4782 - Comert cu amanuntul al textilelor, imbracamintei si incaltamintei, efectuat prin standuri, chioscuri si pietre
4789- Comert cu amanuntul prin standuri, chioscuri si pietre al altor produse
4791- Comert cu amanuntul prin intermediul caselor de comenzi sau prin internet
4799- Comert cu amanuntul altfel efectuat in afara magazinelor, standurilor, chioscurilor si pietelor
4931- Transporturi urbane, suburbane si metropolitane de calatori
4932- Transporturi cu taxiuri
4939- Alte transporturi terestre de calatori n.c.a.
4941- Transporturi rutiere de marfuri
4942- Servicii de mutare
5210- Depozitari
5221- Activitati de servicii anexe pentru transporturi terestre
5224- Manipulari
5610- Restaurante
5630- Baruri si alte activitati de servire a bauturilor
5920- Activitati de realizare a inregistrarilor audio si activitati de editare muzicala
6399- Alte activitati de servicii informationale n.c.a.
6810- Cumpararea si vanzarea de bunuri imobiliare proprii
6820- Inchirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau în leasing
6831- Agentii imobiliare
6832- Administrarea imobilelor pe baza de comision sau contract
7111- Activitati de arhitectura
7112- Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea
7410- Activitati de design specializat
7490- Alte activitati profesionale, stiintifice si tehnice n.c.a.
7740- Leasing cu bunuri intangibile (exclusiv financiare)
7810- Activitati ale agentilor de plasare a fortei de munca
7990- Alte servicii de rezervare si asistenta turistica
8020- Activitati de servicii privind sistemele de securizare
8110- Activitati de servicii supor combinate
8130- Activitati de intretinere peisagistica
8230- Activitati de organizare a expozitiilor, targurilor si congreselor
8292- Activitati de ambalare
8299- Alte activitati de servicii suport pentru intreprinderi n.c.a.
9200- Activitati de jocuri de noroc si pariuri
9313- Activitati ale centrelor de fitness
9329- Alte activitati recreative si distractive n.c.a.
9412 – Activitati ale organizatiilor profesionale
9522- Repararea dispozitivelor de uz gospodaresc si a echipamentelor pentru casa si gradina
9602 – Coafura si alte activitati de infrumusetare
9604- Activitati de intretinere corporala
-IMPORT – EXPORT

La data prezentei, se intreprind demersuri legate de obtinerea titlului de parc industrial, in temeiul dispozitiilor Legii nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale.

Terenul ce urmeaza a se administra de societate are suprafata de 186.819,00 m², si este situat in intravilanul municipiului Alexandria, cu acces la drumul national E70. Se intentioneaza construirea de spatii, cladiri, constructii si instalatii aferente echiparii tehnice majore, parcaje la sol si multietajate, spatii plantate-scuaruri, necesare desfasurarii activitatilor industriale si serviciilor pentru intreprinderi, activitatilor productive agro-industriale nepoluante, distributia si depozitarea bunurilor materiale, de catre viitorii rezidenti ai parcului.

In linie cu principiile enuntate, in viziunea autoritatii tutelare, activitatea SC Parc Industrial Alexandria SRL si implicit a directorului societatii, trebuie sa fie definita prin:

- profesionalism si performanta;
- transparenta si predictibilitate;
- etica si integritate.

Toate acestea ar trebui sa conduca la un comportament de piata care sa imbunatateasca increderea in integritatea societatii si in capacitatea sa de a furniza servicii de calitate.

Autoritatea publica tutelara ramane angajata sa creasca gradul de atractivitate a municipiului pentru investitori, prin furnizarea de servicii de calitate pentru viitorii rezidenti ai parcului industrial si diversificarea serviciilor prestate. In acest sens, ne asteptam ca operatiunile intreprinderii publice SC Parc Industrial Alexandria SRL sa contribuie la indeplinirea acestor obiective.

I. Strategia guvernamentala si obiectivele fiscal-bugetare pe termen mediu si lung ale Statului Român in domeniul parcurilor industriale

Potrivit legislatiei in vigoare, parcul industrial reprezinta o zona delimitata in care se desfasoara activitati economice, de cercetare stiintifica, de productie industrială si servicii, de valorificare a cercetării stiintifice si/sau de dezvoltare tehnologica, intr-un regim de facilitati specifice, in vederea valorificării potentialului uman și material al zonei.

Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice (MDRAP), prin Direcția Generala Administratie Publica, este organul de specialitate al administratiei publice centrale care are atributii in domeniul parcurilor industriale.

Astfel, Potrivit Legii nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale, **atributiile MDRAP** in acest domeniu **sunt** urmatoarele:

- a) analizeaza cererea de acordare a titlului de parc industrial;
- b) emite titlul de parc industrial;
- c) analizeaza si monitorizeaza respectarea dispozitiilor prezentei legi in cadrul parcurilor industriale;
- d) arhiveaza si tine evidenta rapoartelor anuale transmise de administratorii parcurilor privind facilitatile, de care acestia au beneficiat in respectivele perioade de referinta;
- e) elaboreaza proiecte de acte normative in domeniul parcurilor industriale, pe care le supune spre analiza si aprobare Guvernului;
- f) coopereaza cu celelalte autoritati publice centrale si/sau locale interne si/sau comunitare, cu organizatiile neguvernamentale, cu camerele de comert si industrie si, in general, cu orice persoana fizica sau juridica, in scopul de a elabora si implementa politici fiabile de sprijinire a dezvoltarii parcurilor industriale.

Titlul de parc industrial reprezinta actul administrativ emis solicitantului de catre organul de specialitate al administratiei publice centrale care confera, platformei industriale existente ori terenului destinat parcului industrial regimul juridic de parc industrial prevăzut de legea nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale. Titlul de parc industrial confera administratorului si rezidentilor parcului dreptul la acordarea urmatoarelor facilitati care reprezinta ajutor de stat si se acorda cu respectarea prevederilor comunitare in materia ajutorului de stat:

- a) scutire de la plata taxelor percepute pentru modificarea destinatiei sau pentru scoaterea din circuitul agricol a terenului aferent parcului industrial;
- b) scutire de la plata impozitului pe terenuri, corespunzator terenului aferent parcului industrial;
- c) scutire de la plata impozitului pe cladiri, corespunzator cladirilor care fac parte din infrastructura parcului industrial;

- d) scutiri, numai cu acordul autorităților administrației publice locale, de la plata oricăror taxe datorate bugetelor locale ale unitatilor administrativ-teritoriale pentru eliberarea oricaror certificate de urbanism, autorizatii de construire si/sau autorizatii de desfiintare de constructii pentru terenurile si cladirile din infrastructura parcului, ce fac parte integranta din parcul industrial;
- e) alte facilitati ce pot fi acordate, potrivit legii, de autoritatile administratiei publice locale.

Administratorul parcului reprezinta persoana juridica de drept privat, româna și/sau străina, infiintata in conditiile legii de catre fondatori cu scopul de a constitui un parc industrial, de a dobândi si detine titlul de parc industrial, eliberat potrivit prevederilor legale de organul de specialitate al administratiei publice centrale sau prin hotarâre a Guvernului, in cazul vechilor platforme industriale privatizate conform unei hotarâri a Guvernului pe concept de parc industrial, respectiv de a gestiona și administra parcul industrial.

Fondatori pot fi autoritatile administratiei publice locale, persoanele fizice sau juridice de drept privat, române ori străine, impreuna sau separat, care initiaza constituirea unui parc industrial.

Rezidentul parcului poate fi orice operator economic, persoana juridica româna si/sau straină, ONG-uri, institutii de cercetare si alte unitati care nu au personalitate juridica, care funcționeaza conform legii și desfășoară activitati economice, de cercetare stiintifica, de valorificare a cercetarii stiintifice si/sau de dezvoltare tehnologica, agroindustriale, logistice si inovative, industriale etc., in cadrul parcului industrial.

Cadrul legal in baza caruia functioneaza societatea este reprezentat, in principal, de Legea 31/1990 privind societatile comerciale, Legea nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, Legea nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale, OUG 57/2019 privind codul administrativ, Legea nr.672/2002 republicata, privind auditul public intern, Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situatiilor financiare anuale și al situatiilor financiare anuale consolidate si de modificare a unor acte normative si de Ordinul nr.600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entitatilor publice.

II. Strategia locala in domeniul in care actioneaza SC PARC INDUSTRIAL ALEXANDRIA SRL, este guvernata de urmatoarele obiective:

1. Atragerea de investitori si sustinerea mediului de afaceri local .
2. Crearea de noi locuri de munca pe teritoriul municipiului.
3. Atragerea de noi resurse la bugetul local.
4. Construirea de relatii strategice cu partenerii interni si externi prin incurajarea si sprijinirea comunitatilor de afaceri si de dezvoltare care sa duca la investitii in Parcul Industrial in următorii ani.
5. Participarea la misiuni si vizite internationale pentru identificarea de investitori.

Aceasta activitate trebuie strans corelata cu investitiile preconizate in planul de activitati al strategiei. Astfel, se vor avea in vedere misiuni si vizite internationale menite sa atraga investitori pentru popularea parcului industrial.

III. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a asociatilor, cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice.

Misiunea SC Parc Industrial Alexandria SRL este atragerea de investitori si sustinerea mediului de afaceri local si ca rezultat direct, crearea de noi locuri de munca pe teritoriul municipiului.

Viziunea autoritatii tutelare pe termen mediu si lung urmareste functionalizarea efectiva a parcului industrial, asigurarea unor servicii eficiente calitativ si cantitativ, preocupare permanenta pentru doleantele si nevoile clientilor sai. Toate acestea trebuie sa fie caracterizate de transparenta, calitate, performanta, responsabilitate fata de mediu.

Principalele obiective si directii de actiune care stabilesc cadrul pentru directia de implicare a SC Parc Industrial Alexandria SRL in ceea ce priveste dezvoltarea economica locala, sunt:

1. Derularea si finalizarea procedurilor prevazute de lege pentru dobandirea titlului de Parcul industrial.
2. Realizarea infrastructurii Parcului industrial constand in urmatoarele:
 - construirea unei cladiri/ sediu administrativ;
 - instalatii;
 - sisteme de alimentare cu energie electrica;
 - retele de telecomunicatii, servicii de internet;
 - retele de alimentare cu gaze;
 - retele de alimentare cu apa;
 - retele de canalizare;
 - cai de transport;
 - drumuri in perimetrul parcului.
3. Asigurarea si mentinerea unui grad maxim de ocupare.
4. Generarea de noi oportunitati de angajare.
5. Permanenta monitorizare a situatiei economice locale pentru a avea o reactie rapida la oportunitatile si amenintarile din piata.
6. Facilitarea dezvoltarii de noi investitii.
7. Diversificarea si completarea serviciilor oferite.
8. Valorificarea activelor locale.
9. Colaborarea cu autoritatile locale.
10. Asigurarea unui mediu de afaceri local dinamic, divers si prosper.

Se asteapta de la conducerea societatii dezvoltarea SC Parc Industrial Alexandria SRL ca un proiect care sa raspunda nevoilor comunitatii prin crearea, mentinerea si extinderea unui mediu de afaceri sanatos, ceea ce reprezinta o componenta cheie in asigurarea vitalitatii economiei municipiului.

Autoritatea tutelara, avand in vedere obiectivele stabilite, are in vedere urmatoarea viziune strategica pentru urmatoorii 4 ani:

Rezultat financiar:

- Profitabilitatea firmei;
- Realizarea de profit;
- Durata de recuperare a creantelor: maxim 60 de zile;
- Durata de plata a datoriilor: maxim 45 de zile;
- Realizarea programului de investitii.

Rezultate referitoare la clienti:

- Realizarea infrastructurii parcului industrial;
- Orientarea catre client;
- Preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de incredere al clientilor si pentru asigurarea unei transparente legate de actiunile intreprinse;
- Leadership;
- Implicarea personalului;
- Abordarea procesuala;
- Abordarea managementului ca sistem;
- Imbunatatirea continua;
- Managementul pe baza de fapte;
- Relatii cu furnizorii reciproc avantajoase;
- Cresterea permanenta a numarului de clienti;

Procese

- Se asteapta de la managementul SC Parc Industrial Alexandria SRL sa acorde o atentie deosebita implementarii propriei politici referitoare la calitate, ca parte integranta a politicii generale a organizatiei prin care sa se realizeze indeplinirea obiectivelor, prin implementarea, mentinerea si

imbunatatirea continua a Sistemului de management al calitatii in conformitate cu standardul ISO 9001 si a Sistemului de control intern managerial conform Ordinului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice.

Potential

- angajarea de personal pentru desfasurarea activitatii in conditii optime;
- diversificarea paletei de servicii prestate catre clienti;
- cresterea performantei din punct de vedere profesional, tehnic si financiar;
- training pentru formare profesionala pentru personalul de conducere si executie;
- cresterea gradului de motivare a personalului salariat (financiar, non financiar);
- imbunatatirea climatului organizational.

Cheltuieli

- Cheltuielile de exploatare a administrarii parcului sunt:
- cheltuieli de intretinere si reparatii;
- cheltuieli administrative;
- cheltuieli de promovare.

Cheltuielile administrative, respectiv cele de reparatii sunt legate de servicii de dezapezire, si de curatire a spatiilor comune, de intretinerea drumurilor din interiorul parcului, intretinerea utilitatilor, a spatiilor verzi si a imprejmuirilor, iluminatul stradal, serviciile oferite firmelor (consultanta, informare).

- Servicii oferite:
- servicii de baza - inchiriere teren, intretinere, paza si protectie, furnizarea de utilitati;
- servicii de consultanta si indrumare - domenii juridic, economic si fiscal, monitorizare oportunitati de finantare nerambursabila.

Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta si raportarilor prevazute de legislatia in domeniu.

IV. Asteptari privind politica de investitii aplicabila SC Parc Industrial Alexandria SRL

Politica de investitii va fi realizata conform planului de afaceri si actului constitutiv al SC Parc Industrial Alexandria SRL.

Pentru perioada 2019-2023 strategia de conducere a SC Parc Industrial Alexandria SRL va cuprinde viziunea si principalele directii strategice referitoare la dezvoltarea intreprinderii publice.

SC Parc Industrial Alexandria SRL va manifesta o preocupare continua pentru obtinerea satisfactiei rezidentilor si prin controlarea activitatilor si proceselor din cadrul organizatiei, cu scopul de a spori eficienta si eficacitatea cu care raspunde solicitarilor inaintate de rezidenti.

SC Parc Industrial Alexandria SRL va lucra indeaproape cu investitorii din parc pentru a mentine acest centru de activitate economica complet ocupat, vibrant si atractiv.

Pentru realizarea acestui obiectiv, SC Parc Industrial Alexandria SRL trebuie sa adopte urmatoarele linii de actiune:

1. Crearea unei infrastructuri adaptata la nevoile viitorilor clienti;
2. Mentinerea unei infrastructuri functionale si adaptata nevoilor clientilor;
3. Extinderea parcului;
4. Realizarea de investitii pentru imbunatatirea serviciilor oferite.

V. Dezideratele autoritatii publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de conducere ale SC Parc Industrial Alexandria SRL

Comunicarea intre organele de administrare si conducere ale SC Parc Industrial Alexandria SRL si autoritatea publica tutelara se va derula conform OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a

intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, HG nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 si Actului constitutiv al operatorului.

In scopul eficientizarii acestei activitati, autoritatea are urmatoarele asteptari:

- Valorificarea optimă a potențialului economic al patrimoniului administrat;
- Informarea corectă, detaliată și periodică;
- Asigurarea accesului facil al cetățenilor la servicii;
- Implementarea de noi tehnologii pentru facilitarea unei comunicări și a unui schimb de informații cât mai rapid și sigur;
- Instruirea permanentă a salariaților si imbunatatirea structurii organizatorice in vederea adaptarii la cerintele comunitatii.

VI. Incadrarea intreprinderii

Activitatea SC Parc Industrial Alexandria SRL este definita prin legislatia specifica, respectiv:

- OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Legea nr. 31/1990 privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Legea nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale, cu modificarile si completarile ulterioare;
- OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ.

In acest context, SC Parc Industrial Alexandria SRL este o intreprindere de scop comercial.

VII. Asteptari in ceea ce priveste politica de dividende/varsaminte din profitul net aplicabila intreprinderii publice

In conformitate cu prevederile OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome si prevederile Ordinului nr. 144/2005 privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profitului conform Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare, începând cu exercițiul financiar al anului 2004, la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează pe următoarele destinații, dacă prin legi speciale nu se prevede altfel:

- a) rezerve legale;
- b) alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege;
- c) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- c¹) constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și a altor costuri aferente acestor împrumuturi externe;
- d) alte repartizări prevăzute de lege;
- e) participarea salariaților la profit; societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome care s-au angajat și au stabilit prin bugetele de venituri și cheltuieli obligația de participare la profit, ca urmare a serviciilor angajaților lor în relație cu acestea, pot acorda aceste drepturi în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, în exercițiul financiar de referință;

f) minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;

g) profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a)-f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursa proprie de finanțare.

VIII. Așteptari privind politica de investiții aplicabila întreprinderii publice

Finanțarea și realizarea investițiilor SC Parc Industrial Alexandria SRL se fac cu respectarea legislației în vigoare privind inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice, în temeiul următoarelor principii:

- a) promovarea rentabilității și eficienței economice;
- b) utilizarea veniturilor realizate din prestarea serviciilor pentru dezvoltarea acestora și a infrastructurii tehnico – edilitare aferente;
- c) întărirea autonomiei fiscale a unităților administrative – teritoriale pentru crearea mijloacelor financiare necesare în vederea funcționării serviciilor;

Obiectivele de investiții menționate anterior se realizează cu respectarea prevederilor legale în vigoare privind elaborarea, avizarea și aprobarea documentațiilor de execuție, a prevederilor legale în vigoare.

IX. Așteptari privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de întreprinderea publică

Așteptările autorității publice tutelare cu privire la calitatea și siguranța serviciilor sunt:

- Creșterea permanentă a calității și eficienței serviciilor prin îmbunătățirea condițiilor tehnico-administrative;
- Creșterea eficienței generale a întreprinderii publice, prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de satisfacție a clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;
- Dotarea cu tehnica și echipamente performante;
- Asigurarea continuității serviciilor, la standarde tehnice și de calitate conforme normelor în vigoare;
- Dezvoltarea capacității instituționale și manageriale;
- Creșterea permanentă a calității și eficienței serviciilor prin îmbunătățirea condițiilor tehnico-administrative;
- Recuperarea creanțelor și îmbunătățirea sistemului de încasare a tarifelor;
- Menținerea unui echilibru între politicile de tarifare, costuri și profitabilitate;
- Consolidarea capacității operaționale și îmbunătățirea performanțelor societății;
- Îmbunătățirea structurii organizatorice în vederea adaptării la cerințele comunității;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Îmbunătățirea capacității tehnice de operare și intervenție;
- Asigurarea continuității serviciilor, la standarde tehnice și de calitate conforme normelor;
- Asigurarea continuității serviciilor și perfecționarea sistemului de relații cu beneficiarii prin menținerea unor relații echitabile între operator și utilizator prin rezolvarea rapidă și obiectivă a problemelor, cu respectarea drepturilor și obligațiilor care revin fiecărei părți;
- Verificarea permanentă a legalității serviciilor prestate.

X. Așteptari in domeniul eticii, integritatii si guvernantei corporative

Așteptările autorității publice tutelare in domeniul eticii, integritatii si guvernantei corporative au drept fundament valori si principii care trebuie sa guverneze comportamentul etic si profesional al organelor de conducere astfel:

1. Profesionalism: Toate atribuțiile de serviciu care revin executivului, trebuie indeplinite cu maxim de eficienta, conform competentelor detinute si in cunostinta de cauza in ceea ce priveste respectarea reglementarilor legale.
2. Imparțialitate si nediscriminare: Principiu conform caruia executivul este obligat sa aiba o atitudine obiectiva, neutra fata de orice interes politic, economic, religios sau de alta natura in exercitarea atribuțiilor functiei.
3. Integritate morala: Principiu conform caruia executivului ii este interzis sa solicite sau sa astepte, direct ori indirect, pentru el sau pentru altul, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material sau sa abuzeze de functia pe care o are.
4. Libertatea gandirii si exprimarii: Principiu conform caruia executivul poate sa isi exprime si sa isi fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept si bunelor moravuri.
5. Onestitate si corectitudine: Respectarea cu strictete in exercitarea mandatului, a legislatiei in vigoare.
6. Deschiderea si transparenta: Activitățile desfășurate de executiv in exercitarea functiei sunt publice si pot fi expuse monitorizării cetățenilor.
7. Confidentialitatea: Executivul trebuie sa garanteze confidentialitatea informațiilor care se afla in posesia sa.

Așteptările autorității tutelare pentru conducerea SC Parc Industrial Alexandria SRL sunt aceleasi cu cele ale asociatilor, respectiv Consiliului de Administratie.

Dezideratele din scrisoarea de așteptari vor fi reflectate in declarațiile de intentie ale candidatilor. Acestia vor contura raspunsuri si propuneri generale de solutii manageriale ce tin de aspectele operationale ale activității SC Parc Industrial Alexandria SRL.

XI. Politica de promovare

SC Parc Industrial Alexandria SRL intentioneaza sa devina o concentrare de activitati diverse, pentru a caror dezvoltare necesita o promovare sistematica si profesionala a activitatilor si oportunitatilor de afaceri oferite de aceasta structura si de catre societatile care vor activa in cadrul acesteia.

Se asteapta concretizarea unei activitati de prezentare si promovare prin:

- realizarea unui plan de marketing (strategie de promovare) pe termen mediu si lung;
- masuri de promovare permanenta in presa tiparita, televiziune, radio si internet;
- realizarea unui site oficial;
- prezentarea sitului industrial si a firmelor viitoare parteneri pe situl oficial;
- tiparirea de pliante, brosure si alte materiale de promovare;
- realizarea unui film de prezentare;
- participarea la targuri, expozitii si simpozioane;
- organizarea periodica de intalniri ale oamenilor de afaceri.

Pana la atingerea gradului de ocupare de 100% se vor intreprinde activitati de promovare si prezentare permanenta.

Dupa atingerea gradului de ocupare de 100%, se vor intreprinde activitati de informare permanenta.

**PRESEDINTE DE SEDINTA,
SILVIA COBARLIE**

